



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Межрегиональная Распределительная Сетевая Компания Северо-Запада и ее дочерние компании

Консолидированная промежуточная сокращенная
финансовая отчетность
за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2014 года
(Неаудированная)



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Содержание

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ	3
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ	5
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ	7
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	8
ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	10
1. ГРУППА И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	11
2. ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	12
3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	13
4. ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ГРУППЫ	14
5. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ	14
6. ВЫРУЧКА И ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБСИДИИ	18
7. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	19
8. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	19
9. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ	20
10. ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ	21
11. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ	22
12. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И АКТИВЫ	23
13. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ	25

**РОССЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

Консолидированный сокращенный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2014 года (Неаудированный)

(в тысячах российских рублей, за исключением данных о количестве акций и прибыли на акцию)

	Примечания	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня	
		2014 года	2013 года
Выручка и государственные субсидии	6	23 970 273	20 358 533
Операционные расходы	7	(22 982 940)	(20 285 179)
Прочие доходы, нетто		423 729	235 842
Результат от операционной деятельности		1 411 062	309 196
Финансовые расходы, нетто		(685 339)	(447 235)
Прибыль/(убыток) до налогообложения		725 723	(138 039)
Расходы по налогу на прибыль		(202 026)	(108 789)
Прибыль/(убыток) за отчетный период		523 697	(246 828)
Прочий совокупный доход			
<i>Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Нетто-величина изменений справедливой стоимости финансовых активов, имеющих в наличии для продажи		(756)	(585)
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		151	69
Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		(605)	(516)
<i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Переоценка чистого обязательства пенсионного плана с установленными выплатами		54 180	29 599
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		(10 836)	(5 920)
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		43 344	23 679
Прочий совокупный доход за отчетный период, за вычетом налога на прибыль		42 739	23 163
Общий совокупный доход/(убыток) за отчетный период		566 436	(223 665)

Прилагаемые примечания на страницах с 11 по 25 являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

**РОССЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

Консолидированный сокращенный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2014 года (Неаудированный)

(в тысячах российских рублей, за исключением данных о количестве акций и прибыли на акцию)

	Примечания	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня	
		2014 года	2013 года
Прибыль/(убыток), причитающиеся:			
Собственникам Группы		523 680	(246 832)
Держателям неконтролирующих долей участия		17	4
Прибыль/(убыток) за отчетный период		523 697	(246 828)
Общий совокупный доход/(убыток), причитающийся:			
Собственникам Группы		566 419	(223 669)
Держателям неконтролирующих долей участия		17	4
Общий совокупный доход/(убыток) за отчетный период		566 436	(223 665)
Прибыль на акцию			
Базовая и разводненная прибыль/(убыток) на акцию (в российских рублях)		0,0059	(0,0023)
Средневзвешенное количество выпущенных акций	9	95 785 923 138	95 785 923 138

Генеральный директор

Главный бухгалтер

15 августа 2014 года

Летягин А.В.

Максимова Т.В.

**РОССЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

Консолидированный сокращенный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2014 года (Неаудированный)

(в тысячах российских рублей)

	Примечания	30 июня 2014	31 декабря 2013
АКТИВЫ			
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Основные средства	8	35 638 041	35 915 430
Нематериальные активы		112 942	142 209
Отложенные налоговые активы		21 386	20 888
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы		241 601	56 797
Прочие внеоборотные активы		891 647	701 602
ИТОГО ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		36 905 617	36 836 926
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Дебиторская задолженность и авансы выданные		16 651 809	12 338 947
Налог на прибыль к возмещению		91 742	112 013
Товарно-материальные запасы		1 102 800	821 951
Прочие оборотные активы		489 175	517 245
Денежные средства и их эквиваленты		728 482	839 959
ИТОГО ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		19 064 008	14 630 115
ИТОГО АКТИВЫ		55 969 625	51 467 041
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Акционерный капитал	9	9 578 592	9 578 592
Нераспределенная прибыль		2 239 142	1 792 091
Резерв, связанный с объединением компаний	9	10 457 284	10 457 284
Прочие резервы		332 958	290 219
ИТОГО СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА, ПРИНАДЛЕЖАЩЕГО СОБСТВЕННИКАМ ГРУППЫ		22 607 976	22 118 186
Часть, принадлежащая держателям неконтролирующих долей участия		305	288
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ		22 608 281	22 118 474

Прилагаемые примечания на страницах с 11 по 25 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**РОССТЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

Консолидированный сокращенный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2014 года (Неаудированный)

(в тысячах российских рублей)

	Примечания	30 июня 2014	31 декабря 2013
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные кредиты и займы	10	14 463 056	13 953 056
Пенсионные обязательства		1 630 908	1 673 495
Отложенные налоговые обязательства		2 393 298	2 135 546
Прочие долгосрочные обязательства		1 904 764	1 086 187
ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		20 392 026	18 848 284
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Кредиторская задолженность и авансы полученные		8 698 201	6 755 988
Краткосрочные обязательства по уплате налогов		760 616	832 035
Обязательства по налогу на прибыль		1 621	1 486
Краткосрочные кредиты и займы	10	3 380 625	2 776 630
Текущие резервы		128 255	134 144
ИТОГО КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		12 969 318	10 500 283
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		33 361 344	29 348 567
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		55 969 625	51 467 041

Генеральный директор

Главный бухгалтер

15 августа 2014 года

Летягин А.В.

Максимова Т.В.



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Консолидированный сокращенный отчет об изменениях в капитале за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2014 года (Неаудированный)

(в тысячах российских рублей)

		Собственный капитал, принадлежащий собственникам Группы				Часть, принадлежащая держателям неконтролирующих долей участия		Всего
		Резерв, связанный с объединением компаний		Прочие резервы	Итого			собственно го капитала
Акционерный капитал	Нераспределенная прибыль	Нераспределенная прибыль компаний	Итого	Прочие резервы	Итого	Часть, принадлежащая держателям неконтролирующих долей участия	Всего	собственно го капитала
9 578 592	1 420 990	10 457 284	21 966 085	509 219	21 966 085	277	21 966 362	
-	(246 832)	-	(246 832)	-	(246 832)	4	(246 828)	
-	-	-	23 163	23 163	23 163	-	23 163	
-	(246 832)	-	(246 832)	23 163	(223 669)	4	(223 665)	
-	(15 461)	-	(15 461)	-	(15 461)	-	(15 461)	
-	(15 461)	-	(15 461)	-	(15 461)	-	(15 461)	
9 578 592	1 158 697	10 457 284	21 726 955	532 382	21 726 955	281	21 727 236	
9 578 592	1 792 091	10 457 284	22 118 186	290 219	22 118 186	288	22 118 474	
Общий совокупный доход за отчетный период								
-	523 680	-	523 680	-	523 680	17	523 697	
-	-	-	42 739	42 739	42 739	-	42 739	
-	523 680	-	566 419	42 739	566 419	17	566 436	
Операции с собственниками								
-	(76 629)	-	(76 629)	-	(76 629)	-	(76 629)	
-	(76 629)	-	(76 629)	-	(76 629)	-	(76 629)	
9 578 592	2 239 142	10 457 284	22 607 976	332 958	22 607 976	305	22 608 281	

**РОССТЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

Консолидированный сокращенный отчет о движении денежных средств за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2013 года (Неаудированный)

(в тысячах российских рублей)

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня	
	2014 года	2013 года
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:		
Прибыль за период	523 697	(246 828)
<i>Корректировки по неденежным операциям:</i>		
Расход по налогу на прибыль	202 026	108 789
Финансовые расходы, нетто	685 339	468 645
Амортизация внеоборотных активов	2 040 187	1 737 009
Убыток/(прибыль) от выбытия основных средств	3 985	(11 833)
Резерв под обесценение товарно-материальных запасов	(530)	740
Прочий неденежный убыток	-	29 365
Потоки денежных средств от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов	3 454 704	2 085 887
<i>Изменения в оборотном капитале</i>		
Изменение дебиторской задолженности и авансов уплаченных	(4 737 780)	(3 664 225)
Изменение товарно-материальных запасов	(280 318)	(246 514)
Изменение прочих оборотных активов	28 070	(322 821)
Изменение резервов и обязательств по вознаграждениям работникам	17 042	(28 407)
Изменение кредиторской задолженности, авансов полученных и резервов	2 515 193	2 499 638
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	996 911	323 558
Проценты уплаченные	(698 664)	(451 622)
Налог на прибыль возвращенный/(уплаченный)	64 948	(31 945)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	363 195	(160 009)

**РОССЕТИ****МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА**

Консолидированный сокращенный отчет о движении денежных средств за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2013 года (Неаудированный)

(в тысячах российских рублей)

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня	
	2014 года	2013 года
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:		
Поступления от выбытия основных средств	11 843	49 387
Приобретение основных средств и прочих внеоборотных активов	(1 612 666)	(2 137 888)
Проценты полученные	42 730	4 899
Приобретение прочих инвестиций	(33 238)	(45 964)
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности	(1 591 331)	(2 129 566)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:		
Получение кредитов и займов	5 841 676	6 193 934
Погашение кредитов и займов	(4 724 776)	(4 126 220)
Дивиденды выплаченные	(241)	-
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности	1 116 659	2 067 714
Нетто уменьшение денежных средств и их эквивалентов	(111 477)	(221 861)
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	839 959	726 997
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	728 482	505 136



**Примечания к консолидированной промежуточной
сокращенной финансовой отчетности
за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2014 года
(Неаудированные)**



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



1. ГРУППА И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Общая информация

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (далее «МРСК Северо-Запада» или «Общество») было зарегистрировано в декабре 2004 года в соответствии с законодательством Российской Федерации. Компания была образована в процессе реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» («РАО ЕЭС»), являвшегося владельцем и оператором сетей передачи и распределения электроэнергии в Северо-Западном регионе России.

Место нахождения Общества: ул. Соборная, д. 31, г. Гатчина, Ленинградская область, 188300, Российская Федерация. Место нахождения исполнительного аппарата Компании: площадь Конституции, д.3, лит. А, Санкт-Петербург, 196247, Российская Федерация.

Формирование группы

27 апреля 2007 года Совет директоров РАО ЕЭС утвердил структуру Межрегиональных распределительных сетевых компаний. В соответствии с утвержденной структурой в МРСК Северо-Запада вошли МРСК Северо-Запада и семь филиалов, расположенных на территории 7 субъектов федерации, расположенных в Северо-Западном регионе: Республика Карелия, Республика Коми, Архангельская область, Вологодская область, Мурманская область, Новгородская область, Псковская область, и дочерние предприятия («Группа»). Основные дочерние предприятия перечислены в Примечании 4.

Филиалы были образованы на основе семи Региональных Распределительных Сетевых Компаний: ОАО «Карелэнерго», ОАО «АЭК Комиэнерго», ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго», каждая из которых была дочерним предприятием РАО ЕЭС до формирования Группы. Слияние рассматривалось в качестве объединения предприятий с участием компаний, находящихся под общим контролем, и учитывалось в соответствии с методом учета предшественника.

1 июля 2008 года РАО ЕЭС прекратило свое существование в качестве отдельного юридического лица и передало принадлежавшие ему 55,4% акций Общества в пользу ОАО «Холдинг МРСК», находящемуся под государственным контролем. 4 апреля 2013 года в соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров, состоявшегося 23 марта 2013 года, ОАО «Холдинг МРСК» официально переименовано в Открытое акционерное общество "Российские сети".

Отношения с государством и текущее регулирование

Деятельность Группы является естественной монополией, которая испытывает на себе как давление, так и поддержку со стороны российского Правительства. Правительство Российской Федерации напрямую контролирует деятельность Группы за счет регулирования государственных тарифов.

В соответствии с законодательством, тарифы Группы контролируются Федеральной службой по тарифам и Региональными энергетическими комиссиями.

Российский сектор электроэнергетики в целом и Группа в частности в данный момент находятся в процессе реформирования, целью которого является создание конкурентного



РОССТЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



рынка электроэнергии и среды, в которой Группа сможет привлекать средства, необходимые для поддержания и расширения текущих мощностей.

22 февраля 2013 года Министерством энергетики Российской Федерации принято решение присвоить ОАО «МРСК Северо-Запада» статус гарантирующего поставщика в отношении зоны деятельности ОАО «Кольская энергосбытовая компания» с 1 марта 2013 года, 22 марта 2013 года в отношении зоны деятельности ОАО «Новгородоблэнергосбыт» с 1 апреля 2013 года, 25 сентября 2013 года в отношении зоны деятельности ОАО «Новгородоблэлектро» с 01 октября 2013 года.

Статус гарантирующего поставщика присвоен ОАО «МРСК Северо-Запада» до даты вступления в силу решения о присвоении статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении указанной зоны деятельности гарантирующего поставщика, но не более чем на 12 месяцев. С целью организации исполнения функций гарантирующего поставщика, в составе филиалов Колэнерго и Новгородэнерго были созданы отдельные подразделения для ведения деятельности по реализации электроэнергии. Выполнение функций гарантирующего поставщика не повлек за собой изменений в составе активов, обязательств и капитала Группы на дату перехода. Финансовая информация по данным сегментам представлена в Примечании 5.

С 1 января 2014 года функции гарантирующего поставщика в Новгородской области в отношении зоны деятельности ОАО «Новгородоблэнергосбыт» были переданы другой организации на основании Приказа Министерства энергетики от 23 декабря 2013 № 912, деятельность по сбыту электроэнергии в Новгородской области была прекращена в границах зоны деятельности ОАО «Новгородоблэнергосбыт».

Условия осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи некоторые свойства развивающегося рынка. Правовая, налоговая и административная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что, вкупе с другими юридическими и фискальными преградами, создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2. ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Заявление о соответствии

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Она не включает всю информацию, требуемую для ежегодной полной финансовой отчетности и должна рассматриваться в совокупности с консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2013 года.



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Компании Группы ведут бухгалтерский учет в российских рублях в соответствии с законодательством Российской Федерации в области бухгалтерского учета и отчетности. Российские принципы бухгалтерского учета значительно отличаются от аналогичных принципов для целей МСФО. В связи с этим в консолидированную финансовую отчетность, которая была подготовлена на основе данных бухгалтерского учета компаний Группы, который ведется по российским стандартам, были внесены корректировки, необходимые для представления данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

База определения стоимости

Данная консолидированная финансовая отчетность в соответствии с МСФО подготовлена на основании принципа исторической стоимости, за исключением инвестиций, имеющих в наличии для продажи, которые учитываются по справедливой стоимости; основные средства были переоценены на 1 января 2007 года независимым оценщиком для определения условной первоначальной стоимости в рамках первого применения МСФО.

Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является Российский рубль («руб.»), который является функциональной валютой Общества и валютой представления данной консолидированной финансовой отчетности. Округление всей финансовой информации, представленной в рублях, осуществлялось до ближайшей тысячи.

Использование оценок

Применение учетной политики Группы требует от руководства формирования суждений, оценок и допущений, которые влияют на применение учетных политик и отражение активов, обязательств, доходов и расходов, которые невозможно определить на основании других источников. Выработка таких оценок включает применение допущений, которые основываются на прошлом опыте и иных факторах, которые считаются обоснованными. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Допущения и сделанные на их основе оценки постоянно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена (если изменение затрагивает только этот период), либо в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, и в будущих периодах (если изменение затрагивает как отчетный, так и будущие периоды).

При подготовке данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности руководство применило профессиональное суждение в тех же областях применения учетной политики Группы, что и при подготовке консолидированной финансовой отчетности за 2013 год. Основные источники неопределенности в оценках также были аналогичны выявленным в рамках подготовки консолидированной финансовой отчетности за 2013 год.

3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Положения учетной политики, применяемые Группой при формировании настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, аналогичны положениям учетной политики, примененным Группой при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 года.



4. ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ГРУППЫ

В консолидированную финансовую отчетность Группы включены следующие дочерние предприятия, которые зарегистрированы в Российской Федерации:

Дочернее предприятие	Основной вид деятельности	Доля	Доля
		собственности на 30 июня 2014, %	собственности на 31 декабря 2013
ОАО «Псковэнергосбыт»	Реализация электроэнергии	100	100
ОАО «Псковэнергоагент»	Услуги по получению оплаты от потребителей	100	100
ОАО «Энергосервис Северо-Запада»	Услуги по измерению электроэнергии	100	100
ОАО «Лесная сказка»	Оздоровительные услуги	98	98

5. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

Правление Общества было определено как руководящий орган, ответственный за операционные решения.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче электроэнергии в ряде регионов Российской Федерации.

Внутренняя система управленческой отчетности основана на сегментах, относящихся к передаче и реализации электроэнергии в отдельных регионах Российской Федерации (филиалах МРСК Северо-Запада), и сегментах, относящихся к прочей деятельности (представленных отдельными юридическими лицами).

Правление на регулярной основе как минимум ежеквартально оценивает и анализирует финансовую информацию сегментов, представленную в отчетности, подготовленной в соответствии с российским законодательством, по соответствующим сегментам.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 на основании данных о выручке сегментов, прибыли до налогообложения и общей сумме активов, представляемых Правлению, были идентифицированы следующие отчетные сегменты:

- Сегменты по передаче электроэнергии – Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Колэнерго, Комиэнерго, Новгородэнерго, Псковэнерго;
- Сегменты по реализации электроэнергии – Колэнерго, Новгородэнерго, Псковэнергосбыт;
- Прочие сегменты – прочие компании Группы.

Нераспределенные показатели включают в себя главным образом активы общего назначения (в основном относящиеся к исполнительному аппарату Группы), включая денежные средства, обязательства по займам, отложенные налоговые активы и обязательства.

Показатели сегментов основаны на финансовой информации, подготовленной в соответствии с российскими стандартами, и могут значительно отличаться от аналогичных для целей МСФО.

Основные различия включают в себя:

- Различия в условной стоимости основных средств;
- Признание обязательств по вознаграждениям работникам;



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



- Разницы в учете отложенного налога.

Сверка показателей в оценке, представляемой Правлению, и аналогичных показателей в данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности включает те реклассификации и корректировки, которые необходимы для представления отчетности в соответствии с МСФО.

Информация в отношении результатов каждого отчетного сегмента представлена ниже. Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используются выручка и прибыль до налогообложения, поскольку они включаются во внутреннюю управленческую отчетность и анализируются Правлением. Выручка и прибыль сегментов используются для отражения результатов деятельности, поскольку руководство считает, что эти показатели наиболее актуальны при оценке результатов определенных сегментов по отношению к прочим сегментам и прочим компаниям, которые осуществляют деятельность в данных отраслях.



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Показатели сегментов за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2014 года, представлены ниже:

	Передача электроэнергии						Реализация электроэнергии					Итого	
	Архан- энерго	Вологда энерго	Карел энерго	Кол энерго	Коми энерго	Новгород энерго	Поков энерго	Кол энерго	Новгород энерго	Поковэнерго- сбыт	Прочие сегменты		Нераспре- ленные показатели
Выручка													
Передача электроэнергии	2 491 821	3 121 165	2 011 030	1 842 214	3 283 933	1 578 165	104 148	-	-	-	-	-	14 432 476
Технологическое присоединение	8 116	8 732	12 542	9 847	29 574	35 866	29 469	-	-	-	-	-	134 146
Реализация электроэнергии	-	-	-	-	-	-	-	4 378 793	1 919 603	2 782 318	-	-	9 080 714
Прочая выручка	145 442	20 384	4 736	13 999	25 155	21 156	13 859	-	-	-	14 849	-	259 580
Межсегментная выручка	-	-	3	-	-	-	1 450 178	-	-	214 283	108 942	-	1 773 405
Итого выручка	2 645 379	3 150 281	2 028 311	1 866 060	3 338 663	1 635 186	1 597 654	4 378 793	1 919 603	2 996 601	123 789	-	25 680 320
Прибыль/(убыток) до налогообложения	365 647	151 158	227 603	(190 128)	(41 347)	(84 606)	16 063	381 114	(25 301)	4 518	(9 077)	-	795 644
На 30 июня 2014 года:													
Итоговая сумма активов	7 159 202	12 762 242	5 818 438	3 993 741	10 624 895	6 278 286	5 125 924	2 480 542	510 163	626 869	109 130	4 308 404	59 797 835
<i>Включая основные средства</i>	<i>3 601 944</i>	<i>9 254 048</i>	<i>3 808 771</i>	<i>3 173 821</i>	<i>9 083 086</i>	<i>5 871 140</i>	<i>4 527 423</i>	<i>7 785</i>	<i>-</i>	<i>757</i>	<i>12 100</i>	<i>31 291</i>	<i>39 372 165</i>



Показатели сегментов за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2013 года, представлены ниже:

	Передача электроэнергии						Реализация электроэнергии					Итого
	Архангело	Вологда	Карел	Коми	Новгород	Псков	Кол	Новгород	Псков	Прочие	Нераспре-	
	энерго	энерго	энерго	энерго	энерго	энерго	энерго	энерго	энерго	сбыт	ленные	показатели
Выручка												
Передача электроэнергии	2 122 596	3 322 158	1 338 160	1 917 915	3 383 121	1 251 931	43 897	-	-	-	-	13 379 777
Технологическое присоединение	9 657	9 073	5 534	3 093	4 068	4 068	5 310	-	-	-	-	77 439
Реализация электроэнергии	-	-	-	-	-	-	-	3 086 486	729 904	2 832 099	-	6 648 489
Прочая выручка	163 885	20 823	4 248	12 454	27 716	14 609	5 146	-	-	-	3 503	252 385
Межсегментная выручка	-	-	3	-	-	-	1 421 325	-	-	21 684	137 948	1 580 959
Итого выручка	2 296 139	3 352 054	1 347 944	1 933 462	3 451 540	1 270 608	1 475 678	3 086 486	729 904	2 853 783	141 451	21 939 049
Прибыль/(убыток) до налогообложения	99 634	(167 563)	(395 345)	317 457	412 706	(420 599)	(36 317)	85 845	(44 964)	991	7 035	(141 121)
На 30 июня 2013 года:												
Итоговая сумма активов	5 568 142	10 338 453	5 778 039	4 301 679	10 006 576	5 789 274	4 854 561	1 171 812	338 764	792 421	162 496	1 448 965
<i>Включая основные средства</i>	<i>3 438 798</i>	<i>8 673 078</i>	<i>3 526 294</i>	<i>3 093 469</i>	<i>8 530 421</i>	<i>5 437 087</i>	<i>4 450 492</i>	<i>11 169</i>	<i>-</i>	<i>1 257</i>	<i>13 635</i>	<i>28 324</i>

**РОССЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

Сверка прибыли до налогообложения в оценке, представляемой правлению, с аналогичным показателем в данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности представлена в таблице ниже:

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня	
	2014 года	2013 года
Показатели сегментов – (убыток)/прибыль до налогообложения	795 644	(141 121)
Начисленное вознаграждение сотрудникам	16 196	44 803
Внутригрупповые дивиденды	1 162	(7 667)
Корректировка резерва по сомнительным долгам	(14 539)	4 147
Корректировка амортизации основных средств	(34 321)	(3 831)
Корректировка финансовых расходов	(52 854)	(21 204)
Прочие корректировки	11 547	(13 164)
Прибыль до налогообложения в консолидированном сокращенном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	722 835	(138 037)

6. ВЫРУЧКА И ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБСИДИИ

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня	
	2014 года	2013 года
Передача электроэнергии	14 432 476	13 379 777
Реализация электроэнергии	9 080 714	6 648 489
Технологическое присоединение	134 146	77 439
Прочая выручка	259 094	252 392
Итого выручка от основной деятельности	23 906 430	20 358 097
Государственные субсидии	63 843	436
Итого выручка и государственные субсидии	23 970 273	20 358 533



7. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня	
	2014 года	2013 года
Услуги по передаче электроэнергии	6 559 231	5 215 848
Заработная плата и прочие расходы на персонал	4 963 512	4 675 936
Покупка электроэнергии для перепродажи	4 923 414	3 784 722
Амортизация внеоборотных активов и убытки от обесценения	2 040 187	1 737 009
Покупка электроэнергии для компенсации потерь	1 975 777	1 690 587
Сырье и материалы	742 740	754 887
Ремонт сетей и оборудования	285 647	269 169
Налоги кроме налога на прибыль	177 181	152 572
Электроэнергия и тепло на хозяйственные нужды	157 041	169 158
Телекоммуникационные и информационные услуги	101 078	93 455
Обесценение дебиторской задолженности	31 585	959 434
Прочие операционные расходы	1 025 547	782 402
Итого операционные расходы	22 982 940	20 285 179

8. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Здания и сооружения	Линии электропередач	Оборудование по преобразованию электро-энергии	Прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
<i>Историческая/предполагаемая стоимость</i>						
Остаток на 1 января 2013	5 186 851	23 481 202	11 792 915	5 049 099	2 193 558	47 703 625
Поступление и перенос основных средств	179 747	770 301	342 390	225 121	458 816	1 976 375
Выбытие	(21 715)	(226)	(3 534)	(38 221)	(10 712)	(74 408)
Остаток на 30 июня 2013	5 344 883	24 251 277	12 131 771	5 235 999	2 641 662	49 605 592
<i>Накопленная амортизация и убытки от обесценения</i>						
Остаток на 1 января 2013	(1 371 685)	(7 894 482)	(3 158 145)	(2 028 426)	-	(14 452 738)
Начислено за период	(133 022)	(864 553)	(404 744)	(326 009)	-	(1 728 328)
Выбытие	6 913	152	2 087	27 695	-	36 847
Остаток на 30 июня 2013	(1 497 794)	(8 758 883)	(3 560 802)	(2 326 740)	-	(16 144 219)

**РОССЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

	Здания и сооружения	Линии электро-передач	Оборудование по пре-образованию электро-энергии	Прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2013	3 815 166	15 586 720	8 634 770	3 020 673	2 193 558	33 250 887
Остаточная стоимость на 30 июня 2013	3 847 089	15 492 394	8 570 969	2 909 259	2 641 662	33 461 373
<i>Историческая/предполагаемая стоимость</i>						
Остаток на 1 января 2014	5 852 279	26 157 905	13 641 066	5 984 540	2 205 440	53 841 230
Поступление и перенос основных средств	322 475	647 243	217 968	109 928	437 011	1 734 625
Выбытие	(1 871)	(6 899)	(1 673)	(12 907)	(8 298)	(31 648)
Остаток на 30 июня 2014	6 172 883	26 798 249	13 857 361	6 081 561	2 634 153	55 544 207
<i>Накопленная амортизация и убытки от обесценения</i>						
Остаток на 1 января 2014	(1 630 338)	(9 675 319)	(3 988 622)	(2 631 521)	-	(17 925 800)
Начислено за период	(149 441)	(1 014 949)	(463 734)	(369 038)	-	(1 997 162)
Выбытие	1 271	2 523	931	12 071	-	16 796
Остаток на 30 июня 2014	(1 778 508)	(10 687 745)	(4 451 425)	(2 988 488)	-	(19 906 166)
Остаточная стоимость на 1 января 2014	4 221 941	16 482 586	9 652 444	3 353 019	2 205 440	35 915 430
Остаточная стоимость на 30 июня 2014	4 394 375	16 110 504	9 405 936	3 093 073	2 634 153	35 638 041

9. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ

Раскрытие данных об изменении капитала

Группа была создана посредством объединения ряда компаний, находившихся под общим контролем. Как следствие использования метода учета предшественника, основная часть чистого собственного капитала Группы учитывалась на основе исторической балансовой стоимости чистых активов предприятий, вошедших в Группу (как это указано в финансовой отчетности по МСФО предприятий-предшественников), а не на основе справедливой стоимости таких чистых активов.

Разрешенный к выпуску, выпущенный и полностью оплаченный уставный капитал

По состоянию на 30 июня 2014 года уставный капитал, выпущенный и разрешенный к выпуску, состоял из 95 785 923 138 обыкновенных акций (31 декабря 2013 года: 95 785 923 138



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



обыкновенных акций), которые были выпущены и полностью оплачены. Все акции были выпущены с номинальной стоимостью 0,1 рубля за акцию.

Резерв, связанный с объединением компаний

Группа была сформирована в рамках объединения бизнеса, находящегося под общим контролем. В связи с последующим применением метода учета предшественника, основная часть чистых активов Группы была признана по исторической стоимости чистых активов объединяемого бизнеса согласно балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности предшественника, подготовленной в соответствии с МСФО, а не по справедливой стоимости. В соответствии с применением метода учета предшественника, разница между стоимостью выпущенных акций и балансовой стоимостью в соответствии с МСФО внесенных активов и доли неконтролирующих акционеров была учтена как резерв, связанный с объединением компаний, в составе капитала.

Нераспределенная прибыль и дивиденды

Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности. В связи с различиями российских стандартов учета и отчетности и МСФО прибыль согласно данной отчетности может значительно отличаться от прибыли в консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

В соответствии с российским законодательством резервы, которые могут быть распределены акционерам, ограничиваются показателем нераспределенной прибыли, представленным в обязательной бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

Права голоса акционеров

Каждая полностью оплаченная обыкновенная акция дает держателю право на один голос на ежегодном и общем собраниях акционеров Общества.

Прибыль, приходящаяся на одну акцию

Величина прибыли, приходящаяся на одну акцию, определялась исходя из средневзвешенного количества обыкновенных акций. Поскольку у Группы отсутствуют потенциально разводняющие обыкновенные акции, соответственно величина разводненной прибыли на акцию равна величине базовой прибыли, приходящейся на акцию.

10. ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ

В данном примечании приводятся данные о договорных условиях привлечения Группой кредитов и займов, которые учитываются по амортизированной стоимости.

	30 июня 2014	31 декабря 2013
<i>Долгосрочные обязательства</i>		
Необеспеченные банковские кредиты	14 463 056	13 953 056
	14 463 056	13 953 056

**РОССЕТИ**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА

	30 июня 2014	31 декабря 2013
Краткосрочные обязательства		
Краткосрочная часть необеспеченных долгосрочных кредитов	1 377 922	1 383 336
Необеспеченные банковские кредиты	2 002 703	1 393 294
	3 380 625	2 776 630

В течение 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2014 года, Группа привлекла следующие существенные кредиты и займы:

Размер	Процентная ставка	Дата погашения
448 500*	7,81%-10,40%	2014
88 400	8,00%	2014
2 360 000*	8,10%- 8,75%	2016
200 000*	8,10%	2018

В течение 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2014 года, Группа погасила следующие существенные кредиты и займы:

	Размер
Банковские кредиты*	3 527 276
Банковские кредиты	1 197 500

*- Кредиты и займы от компаний, контролируемых государством.

11. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Отношения контроля

Правительство Российской Федерации в лице Федерального Агентства по Управлению Федеральным Имуществом, является стороной, обладающей конечным контролем над Группой. На 30 июня 2014 года Группа находилась под контролем ОАО «Россети», компании, контролируемой государством.

Операции со связанными сторонами:

В ходе осуществления деятельности Группа совершает значительное количество операций с компаниями, находящимися под контролем государства. Продажи и закупки у данных компаний осуществляются согласно регулируемым тарифам, либо в соответствии с рыночными ценами.

Выручка от компаний, контролируемых государством, составляет 15,5% от общей выручки Группы за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2013 года, (за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2013 года: 10,3%) включая 10,2% выручки от передачи электроэнергии (за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2013 года: 4,2%).



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Затраты по передаче электроэнергии по компаниям, контролируемым государством, составляют 62,3% от общих затрат по передаче электроэнергии за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2014 года (за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2013 года: 57,7%).

Существенные займы, полученные от компаний, контролируемых государством, раскрыты в Примечании 10.

Политика ценообразования

Сделки со связанными сторонами по передаче и реализации электроэнергии осуществляются по тарифам, устанавливаемым Федеральной Службой по Тарифам и Региональной Энергетической Комиссией.

12. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И АКТИВЫ

Политическая обстановка

Операции и прибыль Группы зависят от изменений в политической, законодательной, финансовой и нормативной областях, включая изменения в связи с защитой окружающей среды. С учетом капиталоемкого характера отрасли Группа подвергается разного рода рискам физического ущерба. Предсказать характер и вероятность этих событий, связанных с рисками, страхование которых, как правило, не осуществляется, а также их возможное влияние на будущую деятельность и финансовые результаты Группы в настоящий момент не представляется возможным.

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства, стремясь выявить случаи получения необоснованных налоговых выгод.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

Судебные разбирательства

В течение года Группа участвовала в ряде судебных разбирательств (в качестве истца и ответчика), которые являются частью ее обычной деятельности. По мнению руководства Группы, существующие в настоящее время претензии или иски к Группе не могут оказать существенного негативного влияния на результаты деятельности, финансовое положение или денежные потоки



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА



Группы и информация о них была надлежащим образом отражена или раскрыта в данной консолидированной финансовой отчетности.

Обязательства по капитальным вложениям

По состоянию на 30 июня 2014 года у Группы существуют будущие обязательства по договорам на приобретение и строительство основных средств на сумму 3 987 769 тыс. рублей (на 31 декабря 2013 года: 2 864 999 тыс. рублей).

Охрана окружающей среды

Группа и предприятия, преемником которых является Группа, работают в области электроэнергетики в Российской Федерации уже в течение многих лет. Практика применения законодательства в сфере охраны окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, и позиция государственных органов в отношении правоприменения постоянно пересматривается. Предприятия Группы периодически пересматривают свои природоохранные обязательства.

Существует некоторая вероятность возникновения новых потенциальных обязательств в результате изменений в законодательстве, законодательных нормах или в системе гражданского правосудия. Воздействие этих возможных изменений (которое может быть существенным) не поддается оценке. В существующих условиях правоприменения и с учетом действующего законодательства, по мнению руководства, какие-либо значительные обязательства по возмещению ущерба окружающей среде отсутствуют.

Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления, и многие формы страхования, распространенные в других странах, пока не доступны в России.

Группа заключила страховые контракты по страхованию основных средств, наземного транспорта и приобрела полисы страхования от несчастных случаев и медицинского страхования для сотрудников. Кроме того, Группа приобрела полисы страхования гражданской ответственности операционных подразделений, занятых в опасном производстве.

По состоянию на 30 июня 2014 года Группой были застрахованы промышленные объекты на общую сумму 43 659 377 тыс. рублей (по состоянию на 31 декабря 2013 года: 43 659 377 тыс. рублей). По состоянию на 30 июня 2014 года Группой были застрахованы транспортные средства, находящиеся в эксплуатации менее 10 лет, на общую сумму 573 298 тыс. рублей (по состоянию на 31 декабря 2013 года: 545 753 тыс. рублей).

13. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

В течение отчетного периода Группа была подвержена рискам, аналогичным существовавшим на 31 декабря 2013 года и в течение года, закончившегося 31 декабря 2013 года. При этом Группа применяла аналогичные способы управления финансовыми рисками.